

# Mondragón logra mejorar resultados y no prevé más recortes de empleo

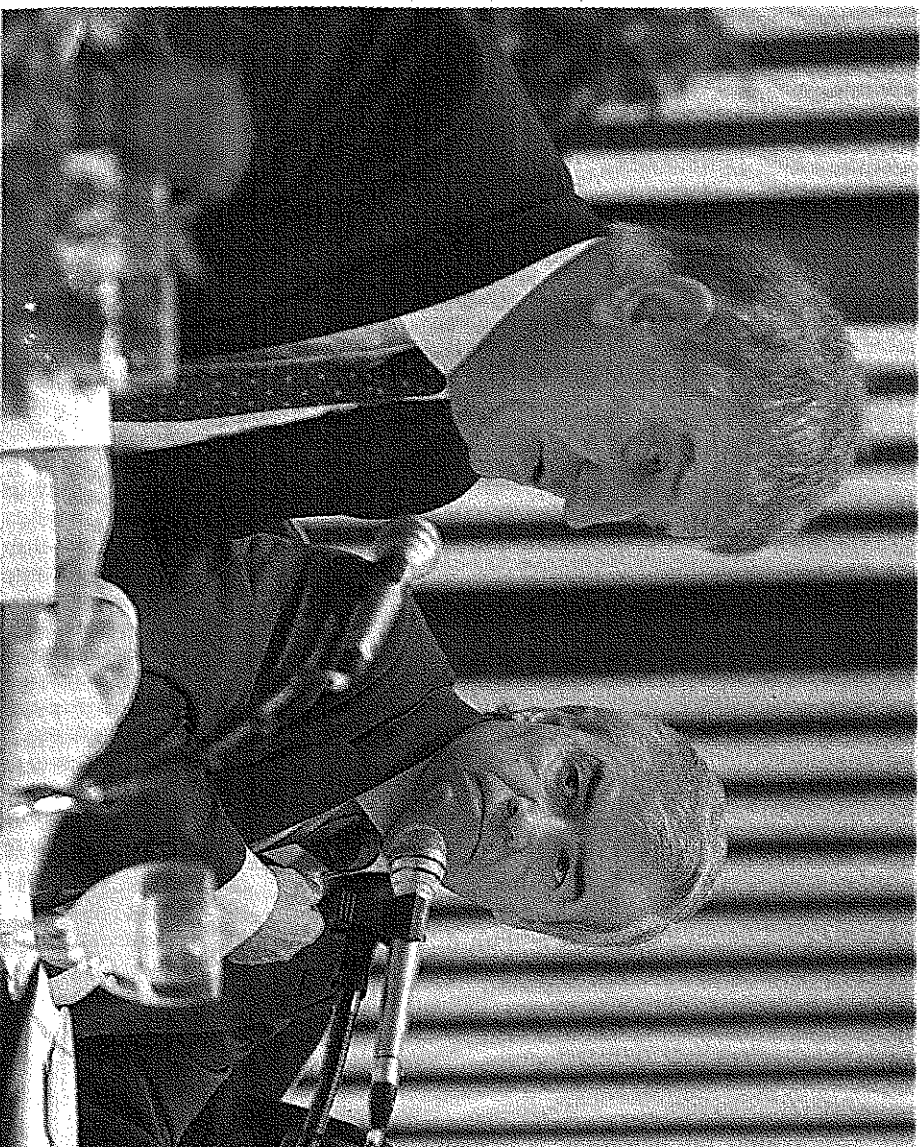
El Grupo se plantea nuevas fórmulas de financiación en el futuro para disponer de más recursos

\*\*\* CARMELO LEZANA

**BILBAO.** El Grupo Mondragón, el más importante de Euskadi con 225 empresas, 75 plantas en el exterior y 85.000 trabajadores -32.700 en el País Vasco-, va a cerrar el año con una «clara mejora» de resultados al incrementarse sus exportaciones. Ya que el mercado interior «está plano», y no prevé más recortes de empleo en 2011, tras haber recuperado 1.300 desde los 5.000 que perdió en los doce meses más duros de la crisis, entre el verano de 2008 y el de 2009. Así lo apuntó ayer su presidente, José María Aldecoa, durante los Encuentros de la Comercial de Deusto, celebrados en Bilbao con el patrocinio de PWC.

Aldecoa, presentado por el presidente de la asociación de antiguos alumnos de La Comercial, José María Bergareche, precisó que hasta octubre la corporación había mejorado sus resultados en 110 millones y que la previsión era obtener en el conjunto del ejercicio un 4% más de beneficios que el pasado año.

El dirigente empresarial dijo que la estrategia de Mondragón pasa por «mantener la tensión» de 2009 y 2010, años duros en los que el grupo ha adoptado medidas de ajuste desconocidas como renuncia a pagas extras, rebajas salariales, reubicaciones de personal... Lo hará porque la situación económica será «similar», con un escenario cercano en el que el paro seguirá alto y la inversión y el consumo débiles, mientras los países emergentes mantendrán crecimientos «vigorosos». En suma, dijo, como de haber reactivación esta sería «frágil y lenta» y somete a una «alta volatilidad», el conglomerado industrial debe seguir blindándose para salir reforzado de la crisis mundial, la más grave desde la Gran Depresión. El presidente de Mondragón,



José María Aldecoa y José María Bergareche, ayer durante Los Encuentros de La Comercial. \*\* B. AGUDO

## Zapatero quiere «calmar a los mercados»

El presidente de la Corporación Mondragón, José María Aldecoa, considera que el presidente del Gobierno central pretende, con sus últimas actuaciones, «calmar a los mercados» y «liderar la aplicación de las nuevas medidas económicas contra la crisis. En el coloquio, Aldecoa fue preguntado por su participación en la reunión que mantuvo el

pasado domingo en la Moncloa, junto a un grupo de empresarios, con José Luis Rodríguez Zapatero. A este respecto, Aldecoa enmarcó dicho encuentro dentro del «contexto global que estamos viviendo» porque «el Gobierno no puede pretender el solo arreglar los temas», señaló. En este sentido, cree que Zapatero se está planteando «cómo lidera el país para sacarlo adelante». «El primer objetivo a corto plazo es recuperar la confianza en España para que no haya corte del flujo financiero y salvar el momento delicado que estamos viviendo», añadió.

que el pasado sábado fue uno de los empresarios que se reunió con Zapatero, dijo que en el próximo ejercicio la corporación trabajará bajo el paraguas de cinco grandes líneas: subir ligeramente los an-

ticipos de los trabajadores porque «los mejores resultados hay que compartirlos», mantener el equilibrio financiero, seguir ajustando los costes de estructura y potenciar la presencia en países en

vías de desarrollo.

Aldecoa apuntó, como reflexión, que el emporio cooperativo debe plantearse nuevas fórmulas de financiación en el futuro, «más imaginativas» que las actuales, con el fin de contar con más recursos y así aprovechar las oportunidades de negocio que se presentan. Métodos, agregó, que «nos permitan respetar las esencias, pero no ser absolutamente ortodoxos».

Descartó, en cualquier caso, que se esté pensando en cambiar todo el modelo financiero de Mondragón o iniciativas como crear un holding para dar entrada a capital privado en las empresas radicadas en el exterior. Y apostilló que en 2011 la corporación no recurrirá a la emisión de deuda, una vez encarrilados los dos «paquetes» de endudamiento, Eroski y Fagor», y continuará con su política de desinversión en «empresas que no generen valor».

## Bantec consolida una amplia red de alianzas con doce consultoras europeas

\*\*\* V. A.

**SAN SEBASTIÁN.** La consultora en innovación tecnológica Bantec ha formalizado una red de alianzas internacionales con otras doce compañías europeas del sector, según informan fuentes de la empresa guipuzcoana. El principal objetivo de esta red transaccional es poder ofrecer nuevos servicios a sus clientes en la búsqueda de financiación para I+D a nivel nacional para sus plantas filiales en el extranjero, en el lanzamiento de proyectos de consultoría a nivel internacional y en el apoyo a los procesos de internacionalización de sus productos o servicios.

Esta estrategia le ha permitido dinamizar una media de veinte proyectos europeos de innovación al año, con un presupuesto conjunto de más de 50 millones de euros. Entre otras, la labor de Bantec consista en buscar, para sus clientes, socios en Europa para el desarrollo de los proyectos que lidera.

Una vez formalizada esta red de alianzas y puestos en funcionamiento sus servicios, añadirá las mismas fuentes, debería estar en disposición de alcanzar el objetivo de gestionar cuarenta proyectos al año con unos presupuestos conjuntos que superen los 20 millones. La red estará presente en Holanda, Reino Unido, Alemania, Francia, Italia, Portugal, Austria, Grecia, Suecia, República Checa, Letonia y Polonia.

De cara al bienio 2011-2012, Bantec pretende liderar la consolidación de un grupo que conformara una mayor solidez al proyecto con la implicación de cuatro consultoras -HLP, de Francia; Europarama, de Holanda, y Metec de Italia, además de la consultora guipuzcoana-, que forjarían parte del núcleo duro de la red y actuarían como comité de gestión en el día a día como delegaciones de una misma entidad. El proyecto, llamado CIMM -Consultancies for Innovation Management-, pretende expandir la actual red a 18 países.

Euskorik

milaka aurpegi,

milaka ahots

nik ere  
EUSKORAZ

Partle hartu euskararen mosakokan  
zure argazkia bildaliz  
www.nikereuskoraz.net  
www.gukereuskoraz.net